

Hicham EL ABOUS (34 ans)
Tel : (+212) 06.18.45.90.65 / **Permis :** B
Mail : elabbous.hicham@gmail.com
Adresse : LOTIS ENNASSIM N208
– CASABLANCA - MAROC

INGENIEUR D'ETAT

Directeur d'Usine



EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES



Directeur des Opérations

10 RAJEB-Groupe SEKKAT
Menuiserie industrielle
Février 2018 – aujourd'hui
Casablanca - Maroc

- Amélioration de l'Efficacité industrielle : démarches de progrès Lean Manufacturing, TPM, KAIZEN... etc.
- Réalisation des Diagnostic Industrielles (Mesure des Performances, Analyses des goulots d'étranglements, Lead Time des Produits, Analyse des Flux,)
- Identification des opérations à non-valeur ajoutée et mise en place des procédures de travail plus efficaces et personnalisées selon chaque processus.
- Mise en place des Systèmes de Pilotage de la Performance Industrielle (Tableaux de Bords, Réunions d'animations des indicateurs, Exploitation des résultats...)
- Mise en place de management visuel à l'usine (5S, tableaux affichés, écrans animés, Indicateurs, ...)
- Optimisation de l'organisation industrielle et mise en place d'un système de prime basé sur les points obtenus par chaque salarié suivant un système de notation et de suivi individuel.



Directeur Production

10 RAJEB-Groupe SEKKAT
Menuiserie industrielle
Février 2013 – Janvier 2018
Casablanca - Maroc

- Définition et mise en place des objectifs de la production.
- Organisation et gestion de la production (organisation fonctionnelle, flux fluide)
- Encadrement et animation des équipes (donner les objectifs, communiquer les résultats, animer la relation entre les différents chefs d'atelier et chefs des postes,...)
- Suivre le climat social en collaboration avec le RH, et gestion de carrière de personnel.
- Anticipation du besoin en ressources humaines, encadrement, recrutement, ...
- Maîtrise et suivi des coûts de fabrication et leurs variations en fonction des produits.
- Suivi de la qualité de Produit, de rendement par poste, et de la sécurité au travail.
- Réunion de suivi des indicateurs industrielles avec les chefs d'équipes, animation et Brainstorming pour résoudre les problèmes et rectifier les écarts.
- Reporting à la direction et suggestions d'améliorations.
- Gestion de service amélioration continue et lancement de projets d'optimisation Lean.



Responsable Production

10 RAJEB-Groupe SEKKAT
Menuiserie industrielle
Aout 2008 – Janvier 2013
Casablanca - Maroc

- Assurer le respect de planning de Fabrication et suivre les indicateurs de bords. i Définir le planning hebdomadaire, les gammes de fabrications, et les objectifs.
- Assurer l'application et le respect des exigences de qualité et sécurité au travail.
- Gérer 3 ateliers de fabrications comptants plus de 200 personnes.
- Reporting hebdomadaire à la direction générale.
- Suivi des chantiers et coordination avec les clients et le commercial.
- Suivi de la fiabilité des équipements en collaboration avec la maintenance.
- Mise en place d'un système d'auto maintenance par machine.

FORMATIONS & DIPLOMES

Baccalauréat Sciences Maths.
Lycée Jaber Tétouane - Maroc

**Classes Préparatoires Aux
Grandes Ecoles des
Ingénieurs**
CPGE de Tanger - Maroc

**Diplôme d'Ingénieur d'Etat en
génie mécanique**
ENSEM CASABLANCA - Maroc

**Certification Green Belt en
Lean Six Sigma**
Opex Management Casablanca
- Maroc



FORMATION PROFESSIONNELLE

Formation des Formateurs Internes.
Maîtrise Statistiques des Processus et carte de contrôles.
Formation en Lean Management et Lean Six Sigma.

COMPÉTENCES

Gestion de Production – Planification Industrielle – GPAO – SAGE
Amélioration Continue – Lean Manufacturing – Maîtrise Statistiques
des Processus – Formations internes – Gestion des Projets –
Amélioration des performances industrielles – Méthodes et
industrialisation.

LANGUES

Français (Bien)
Arabe (Bien)
Anglais (Assez Bien)

CENTRES D'INTÉRÊT

Les échecs
Football
Basketball